

# Nieuwsbrief



## Beste medewerkers

Onze werkplaatsen in Arendonk en Balen werken al meer dan zes maanden samen. Zowel bij Willems als bij Iemants hebben we in die periode mooie resultaten geboekt. Het zijn successen die we samen hebben behaald en waarvoor ik elk van u van harte wil bedanken.

We ervaren de jongste tijd dat de wereldeconomie op volle toeren draait. Echter de zware staalbouw ijlt steeds een beetje na. De meeste grote staalbouwers hebben werk op korte termijn, maar op langere termijn is het eerder beperkter. De prijzen blijven onder grote druk. Dat betekent dat we niet alleen alert moeten zijn om nieuwe projecten binnen te halen, maar dat we evenzeer onze aandacht scherp moeten houden als het gaat om uitgaven. Ook op de kleintjes letten is de boodschap.

Anderzijds staan er in ons land nieuwe uitdagingen op stapel voor de sector van de staalconstructie. We denken hierbij aan het project Diabolo, de Van Cauwelaert- en Deurgangdoksluis, de bruggen voor de ontsluiting van Zaventem en de Langewapper. Er bieden zich dus in de toekomst voor ons wellicht nieuwe kansen aan.

Trouwens, ons orderboek is momenteel al mooi gevuld. Niet alleen Carsid, maar ook Total France, Exxon en BP Chembel zijn werken die we in de nabije toekomst met z'n allen gaan realiseren. In deze tweede nieuwsbrief vindt u er al wat meer over.

Sinds geruime tijd werken we aan de invoering van een nieuw ERP-systeem. Het gaat om een softwarepakket waarmee we de hele onderneming – zowel productie als planning en financiële dienst – zullen aansturen. Het gaat hier om een ingrijpende vernieuwing die onze manier van werken enorm zal beïnvloeden. Dat nieuwigheden kinderziektes kunnen hebben en voor elk van ons wat aanpassing vragen, is evident. Ik reken dan ook op elk van u om samen oplossingen te bedenken voor mogelijke problemen. Op die manier zal het systeem binnen de kortste keren optimaal functioneren.

Intussen wens ik u veel leesgenot.

Raf Iemants

## Extra medewerkers in Balen

Dat er sinds de overname van Willems in Balen bijzonder goed gewerkt wordt, blijkt uit diverse zaken. Zo hebben we de afgelopen maanden 2 bijkomende vaste medewerkers kunnen aanwerven. Samen met onze acht stagiairs en 14 tijdelijke werknemers is het personeelsaantal in Balen opgelopen tot 123.

Die extra manschappen zijn hoognodig omdat we de volgende maanden onze handen uit de mouwen zullen moeten steken. Er staan immers diverse nieuwe projecten op stapel die verder in deze nieuwsbrief even worden toegelicht. Projecten voor Total France, BP Meerhout en Carsid zijn er drie van. Verder maken we ook nog een nieuwe tribune voor Francorchamps.

Om aan die nieuwe opdrachten te kunnen starten is een extra lading staal nodig. Vandaar dat het staalmagazijn in Balen bijna vol ligt. Werk aan de winkel dus.

## Renovatie bij Corus-IJmuiden

### Kraanbanen krijgen nieuw leven

Sinds 1998 voeren we diverse renovatieprojecten uit bij staalfabriek Corus in het Nederlandse IJmuiden. We renoveren er de bovenloopkranen die een capaciteit hebben van 100 tot 480 ton.

Deze kranen dateren oorspronkelijk uit de jaren vijftig. In de loop der jaren werd hun capaciteit telkens weer opgedreven en moesten ze meer en meer rijden. Dat alles heeft slijtage veroorzaakt aan het metaal van de kraanbanen. Die worden gerepareerd en de remliggers worden vervangen.

Op dit ogenblik voeren we ook voor Corus nieuwe studies uit voor gelijkaardige werken in giethal 1 en 2. Vijf à tien van onze medewerkers zullen er ook in de toekomst quasi permanent aan het werk zijn.

### Retrobridge verhuurt bruggen

Retrobridge is de naam van een nieuwe onderneming die we dit voorjaar hebben opgericht. De nieuwe firma gaat de vele bruggen die op het bedrijfsterein in Arendonk zijn opgeslagen en die in het verleden hebben gediend om het verkeer op de Antwerpse Singel vlot te laten verlopen, te huur aanbieden op de markt.

We doen dat in samenwerking met een partner die veel ervaring heeft met dit soort werk en met de staalhandel in het algemeen. We hebben beiden vijftig procent van de aandelen van de nieuwe firma in handen.

Inmiddels is al een eerste order geboekt. Volgend jaar gaan we in Gent een brug bouwen van zo'n 200 meter lang.

## Ondanks de hindernissen, netjes afgewerkt

*Het Alstom project "15140" is wellicht het meest onbekende Iemants project in uitvoering, althans voor onze medewerkers in Arendonk. Voor de collega's uit Balen betekent het dan weer het sluitstuk van drie omvangrijke ambitieuze Willems-projecten.*

*Begin maart 2005 ondertekenden nv Willems en ALSTOM Power Environment (Parijs – FR) een contract voor het fabriceren en plaatsen van drie SCR-eenheden en een optie voor een vierde, alle uit te voeren in Frankrijk. De "Selective Catalyst Reduction" units maken deel uit van DENOX-projecten, die de denitrificatie van de uitlaatgassen van thermische steenkoolcentrales tot functie hebben. Bedoeling is de Kyoto-normen te respecteren en zo de milieuhinder in te perken.*

### Vier projecten

Het gaat in feite om vier projecten:

- 600MWatt SNET centrale te St Avold (Metz) – juni 05 – sept 06
- 600MWatt EDF centrale te Le Havre – juli 05- okt 06
- 600MWatt EDF centrale te Cordemais – jan 06 – sept 07 (OPTIE)
- 600MWatt SNET centrale te Gardanne (Marseille) juni 06 – juli 07

Voor deze projecten nam een Roemeense contractor het "FGD" (Flue Gas Desulphurisation)



deel voor zijn rekening, terwijl de nv Willems voor het SCR-deel telkens de staalconstructies van ongeveer duizend ton (twee torens van 15m x15m x 85m met verbindingsbrug) en duizend ton ducts & casing leverde en plaatste. Ook zorgden we voor alle door Alstom toegeleverde materiaal, (+/- 200 ton), een beperkt gedeelte piping en 400 ton catalyst blocks.

Op gebied van fabricage hebben deze projecten, vanwege de ruime ervaring in zware staalconstructies en ovenbouw, voor ons weinig of geen geheimen. Door de ongebruikelijk zware constructiedelen eiste deze DENOX-projecten echter een aanzienlijke uitbreiding van montagegereedschap, temeer omdat zowel het SNET St Avold als het EDF-project vrijwel op het zelfde moment in de beginfase van hun montage zaten.

### Snelle heropstart

Op het moment van de faling van Willems was enkel het in de zomer van 2006 gestarte SNET Provence-project nabij Marseille nog in volle uitvoering; 80% gefabriceerd, 68% geleverd en zo'n 59% in montagestatus. Het spreekt voor zich dat dit niet enkel voor Willems maar ook voor Alstom en SNET een drama betekende. Projectverantwoordelijke Marc Grousset zocht onmiddellijk contact met het projectmanagement van het E.Huchet-project. Tijdens Kerst en Nieuwjaar werden alle mogelijkheden tot een snelle heropstart overwogen. Geen sinecure vermits de curatoren beslag legden op zowel alle afgewerkte materialen als de voorraad en de onderdelen in fabricage.

De overname van Willems door Iemants was zowel voor Alstom als SNET een droomscenario. In geen tijd werd 241 ton afgewerkt Willemsstaal geladen en getransporteerd en 175 ton werd door de Willems-collega's afgewerkt in de ateliers in Balen. Na montage van de ECO By Pass en demobilisatie van het nog aanwezige gereedschap valt in augustus 07 het doek over dit Alstom-hoofdstuk.

Ondanks alle moeilijke situaties kijkt de klant tevreden terug op de geleverde kwaliteit en betrokkenheid van Willems & Iemants. Of er voor onze firma's nog een toekomst weggelegd is in deze branche moet de komende maanden blijken uit prijsvragen en offertes aan deze klant, die op korte termijn nog een 8-tal gelijkaardige projecten zal uitvoeren in Europa.



### Veiligheid

## Koffiekoeken en geschenken, ook in Balen

Dat de afdelingen in Balen en Arendonk langzaam maar zeker op mekaar worden afgestemd, merken we op diverse terreinen. Ook op het vlak van veiligheid is de aanpak gelijklopend.

Zo hebben we in Balen enkele acties op het getouw gezet om de motivatie te stimuleren. Onze 'koffiekoek van de maand' heeft de eerste vier keer succes gehad. Als de afgelopen maand geen enkele medewerker externe verzorging nodig had, trakteren we de eerste dag van de daaropvolgende maand met koffiekoeken. Als er daarenboven gedurende zestig dagen geen ongeval is gebeurd met werkverlet, krijgt elke medewerker een geschenk. In Arendonk passen we deze regeling al langer toe, al leggen we de lat daar op veertig dagen. Dit heeft te maken met het feit dat er in Arendonk veel meer mensen aan het werk zijn en er in de montageafdeling extra risico's aan het werk verbonden zijn.

Dat de werknemers veiligheid au serieux nemen, blijkt uit het feit dat er in het eerste half jaar in Balen geen enkel arbeidsongeval met werkverlet is gebeurd en in Arendonk slechts één. Het gebeurde op montage en onze werknemer trof bovendien geen schuld.

Intussen zijn ook in Balen de toolboxmeetings ingeburgerd. Het zijn ideale momenten om mekaar te informeren over veiligheidsaangelegenheden. Vooral het signaleren van mogelijke gevaren is een nuttige oefening.





## Robin Rigg

Het project Robin Rigg telt 60 funderingen en zal zich aan de westkust van Engeland gaan vestigen. Het omvat per fundering ongeveer 400 ton staal en een geschilderde oppervlakte van 450 m<sup>2</sup> met een 4 lagen verfsysteem. Opleveringen gebeuren om de 4 dagen per 2 volledige funderingcombinaties aan boord van een klein zeeschip in Hoboken. Dit zeeschip vaart rechtstreeks naar het windmolenpark waar het werkschip bij overname de fundatie heit. Het heien van de funderingpalen vangt aan begin juli en zal tot eind oktober duren. De plaatsing van de torens met Vestas 3 megawatt turbines is eveneens voorzien in het volgende lente- en zomerseizoen om dan in het najaar 2008 operationeel te zijn. Het Robin Rigg windmolenpark zal bij volle vermogen 60 x 3 = 180 megawatt per uur voortbrengen. Gemiddelde dagopbrengst is 1.642.000 kWh, wat vergelijkbaar is met het gemiddeld dagverbruik van 160.000 gezinnen.

De basis van de funderingen zijn eigenlijk grote buizen en worden door SIF in Roermond (NL) vanuit staalplaat gewalst, samengesteld en gelast. Langs waterweg wordt aangeleverd in Hoboken. Alle secundair staal dat aan de buizen wordt gelast is grotendeels aangeleverd door onze Poolse zusterbedrijven. Ook Willems staat in voor een deel van de onderaanneming. Iemants assisteert straal- en schilderwerk alsook de eindmontage. Smulders Projects Belgium regelt alle logistiek, stelt samen, last af, voorziet de oppervlaktebehandeling en verzorgt de eindmontage. Dit doen we op dit ogenblik aan een productiesnelheid van 4 stuks per week.

De onderhandelingen voor nog honderden windmolens op zee in de eerstvolgende jaren zijn nu al volop de gang. De toekomst in dit marktsegment ziet er goed uit.

Smulders Projects Belgium N.V.: huidige projecten

## Funderingen voor windmolens in zee

Het winnen van elektriciteit d.m.v. windmolens op zee wordt hoe langer hoe meer toegepast. De Europese verdragen in verband met groene energie alsook de Kyoto-normen hebben een zeer gunstig effect op de groei van deze marktsector.

Het funderen van windmolens op zee is een huzarenstukje op zich. Studies hebben aangetoond dat afhankelijk van de gesteldheid van de zeebodem en zijn ondergrond er 2 technische oplossingen mogelijk zijn :

- betonnen graviteit funderingen die met bovenop de zeebodem rusten
- stalen palen die in de ondergrond geheid worden

Het type "b" bestaat uit 2 delen :

- de Mono Pile (MP) is een stalen buis met diameter tot 4.800 mm en een wanddikte die varieert van 40 tot 100 mm met een lengte tot 60 meter.
- het Transition Piece (TP) is eveneens een stalen buis met een diameter tot 5.000 mm met een wanddikte tot 60 mm en een lengte tot 25 meter.

De MP wordt in de zeebodem geheid tot dat de bovenzijde ongeveer gelijk komt met het wateroppervlakte. De TP wordt over de MP geschoven over een lengte van +/- 8 meter en mooi vertikaal uitgelijnd. De ruimte die overblijft tussen de binnenwand van de TP en de buitenwand van de MP (+/- 50 mm) wordt opgevuld met een chemisch beton die beide delen aan elkaar verlijmd gedurende hun ganse levensduur.

Op dit ogenblik worden dergelijke types funderingen geproduceerd bij Smulders Projects Belgium N.V. in Hoboken voor twee windmolenparken op zee.

## Lynn & Inner Dowsing

Het project Lynn & Inner Dowsing telt 54 funderingen en wordt geplaatst voor de oostkust van Engeland. Het omvat per fundering ongeveer 425 ton staal en een geschilderde oppervlakte van 700 m<sup>2</sup> met een 4 lagen verfsysteem. Opleveringen gebeuren om de 2 weken per 5 volledige fundatiecombinaties op een ponton in Hoboken. Het ponton wordt naar Vlissingen gevaren waar het werkschip zich na de overname naar het windmolenpark begeeft.

Het heien van de fundatiepalen is reeds in april van start gegaan en zal tot eind augustus duren.

De plaatsing van de torens en de Siemens 3,6 megawatt turbines is voorzien in het volgend lente- en zomerseizoen om dan in het najaar 2008 operationeel te zijn. Het Lynn & Inner Dowsing windmolenpark zal bij volle vermogen 54 x 3,6 = 194,4 megawatt per uur voortbrengen. Gemiddelde dagopbrengst is 1.800.000 kWh, wat vergelijkbaar is met het gemiddeld dagverbruik van 180.000 gezinnen.



## Duurzaam Ondernemen

### Communiceren met kleuren

In het kader van onze aandacht voor Duurzaam Ondernemen, waarover we u ook in de vorige nieuwsbrief informeerden, hebben we de jongste maanden veel aandacht geschonken aan de communicatie in ons bedrijf.

In samenwerking met een externe firma hebben we een handboek samengesteld waarin haarscherp wordt uitgelegd hoe we onze communicatie met medewerkers, klanten en leveranciers kunnen verbeteren.

De rode draad in het geheel waren kleuren. Die werden toegewezen aan diverse types mensen, samen met de bijpassende communicatietechnieken die moeten leiden tot het betere gesprek.

Naast de aandacht voor communicatie in het algemeen starten we met diverse opleidingssessies voor zowel onze bedienden als onze arbeiders.



Terug uit Jamaica



Iemants NV

Hoge Mauw 200  
2370 Arendonk  
Tel. 014 67 22 81

Willems NV

Holven 122  
2490 Balen  
Tel. 014 82 99 11

## 32°C en toch met handschoenen

Na vier maanden is Eddy Cannaerts terug uit Jamaica. Hij werkte er mee de bouw van het Transport Center, dat we in de vorige nieuwsbrief uitgebreid beschreven. "Een heel aparte ervaring" vertelt Eddy. "Samenwerken met Jamaicanen is niet altijd makkelijk."

"Ze leven van dag tot dag en hebben niet die drang om iets te realiseren die zo eigen is aan bijvoorbeeld Kempenaars. Integendeel, ze bekijken het leven enigszins rustig en wat vandaag niet af is, zal morgen wellicht voortgezet worden..."

"We werkten er twaalf uur per dag en zes dagen van de zeven. Dat viel niet altijd mee omdat

de temperatuur er overdag gemiddeld 32°C bedroeg. Dat betekent dat het staal gewoonweg heet is en er dus constant met handschoenen moest worden gewerkt. Gelukkig is ons werk beëindigd voor het regenseizoen begon. Dat is wellicht nog minder interessant."

Het Transport Center-project is alleszins een veilige werf geweest. "We hebben er de Safety Award' gekregen omdat we sinds oktober van vorige jaar de hele constructie gebouwd hebben zonder ook maar één ongeval."

Ploegbaas Michel Meeusen bleef nog tot half juli in Jamaica. Hij installeerde er nog de lift.

## Kwaliteitswerk levert nieuwe projecten op

Het feit dat we in het verleden bij de uitvoering van projecten kwaliteitswerk hebben geleverd, heeft ons bij vertrouwde klanten enkele nieuwe projecten opgeleverd. Zo gaan we bij de firma Carsid Dufferco in Charleroi andermaal een hoogoven herstellen. Bij Total in het Franse Le Havre bouwen we binnenkort een nieuwe petroleumraffinaderij. Ook bij BP Chembel in Geel gaan we meewerken aan de bouw van een nieuwe raffinaderij. Bij Exxon in Meerhout bouwen we een geluidswand en in Dilsen bouwen we een brug.

Intussen doen we al het mogelijke om ook in Londen een project in de wacht te slepen. Voor de Olympische Spelen van 2012 moet er op Wimbledon immers een nieuw tenniscourt worden gebouwd.

## Nieuwe beheerssoftware

### ERP stimuleert de samenwerking

Om onze onderneming nog beter te kunnen managen introduceren we binnenkort een splinternieuw softwaresysteem. Het gaat om Enterprise Resource Planning. ERP-systemen zijn computerprogramma's waarmee de productie, de voorraden, inkoop en verkoop, de personeelsadministratie en de financiën van een onderneming kunnen worden beheerd. Het gaat om een zogenaamd geïntegreerd systeem waarbij de gegevens uit de verschillende afdelingen aan mekaar kunnen worden gelinkt.

Aan de introductie van dit ERP-systeem zijn heel wat maanden van studie en analyse voorafgegaan. De ingebruikneming zal dan ook op tal van vlakken ingrijpende consequenties hebben.

Maar het moet. Want een beter beheer leidt tot nog betere prestaties. Bovendien zullen we ERP zowel invoeren in Balen als in Arendonk. Vanaf het ogenblik dat beide afdelingen op identiek dezelfde manier gaan werken, zullen de beste ideeën die in één van beide afdelingen ontstaan zijn makkelijker kunnen worden ingevoerd in de andere afdeling.

Om de digitale communicatie tussen Arendonk en Balen vlot te laten verlopen nemen we een supersnelle BILAN-verbinding in gebruik.

### Gasraffinaderij Snovit in Hammerfest

Werken bij middernachtzon en noorderlicht Gasraffinaderij Snovit in Hammerfest

Na vier jaar is het project Snovit in het Noorse Hammerfest afgewerkt. Voor de kust op het eiland Melkoya bouwden we mee aan een gasraffinaderij. Wij waren verantwoordelijk voor het staalwerk van de opslag- en laadruimtes. De werkzaamheden zijn intussen achter de rug en de gasraffinaderij wordt opgestart.

In de nieuwe gasraffinaderij wordt het ruwe gas dat van op boorplatforms op 140km van de kust van Hammerfest wordt opgepompt uit de zeebodem, gezuiverd en gekoeld tot -163°C. Nadien wordt het opgeslagen in tanks tot de tankers het komen halen. Elk jaar vertrekken er vanuit Hammersfest 70 tankers met een capaciteit van 140.000m<sup>3</sup>.

### Veel volk

De werkzaamheden vonden plaats een kilometer uit de kust van het eiland Melkoya, op zo'n 250 km van de Noordkaap, het meest noordelijk punt van het Europese continent. Op piekmomenten waren op het eiland 3 143 mensen aan het werk. Er waren 2 023 slaapgelegenheden en eetgelegenheden voor 2 023 personen.

Wij hebben er in totaal zo'n 8 000 ton staal ver-

werkt. We bouwden er onder andere piperacks en controle-eenheden voor de proces area. Ook het bouwen van een coldbox of grote koelkast om het gas af te koelen tot -163°C waardoor het tot 7 maal minder volume inneemt, was een klus voor ons. Verder bouwden we piperacks en modules voor het opslaan en laden van het gas in de schepen. De laatste twee jaar hebben we geholpen aan de afwerking van het storage- en loading-gedeelte. Op piekmomenten waren we met 36 man van Iemants actief. Samen hebben we er voor ongeveer 60 000 uren gewerkt.

### Middernachtzon

De weersomstandigheden waarin we werkten, waren erg bijzonder. Zo was het er in de zomer constant licht en haalden we temperaturen tot 20-25°C. Opmerkelijk is de middernachtzon die we er hebben meegemaakt. In de winter daarentegen is het in Hammersfest dag en nacht donker, met gevoelstemperaturen tot -15°C, veel wind, sneeuw en regen. Heel speciaal is dan weer het noorderlicht. Dat de winters wegens het gebrek aan zonlicht voor onze montageploegen heel zwaar waren, moge duidelijk zijn.

Intussen is onze laatste ploeg opnieuw thuis. Graag willen we dan ook iedereen die bij het project betrokken was bedanken voor zijn inzet gedurende de zware en drukke dagen.